

Comune di Bari  
**Assessorato alle Risorse Finanziarie**  
Ripartizione Ragioneria Generale

---



**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**2020/2022**

**Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di**  
**Bilancio**

---

## PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

## Indicatori sintetici

Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)			
		2020	2021	2022	
<b>1 Rigidita' strutturale di bilancio</b>					
1.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate)	19,81	21,99	22,66
<b>2 Entrate correnti</b>					
2.1	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti	Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti"	73,33	84,97	88,14
2.2	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti"	63,48		
2.3	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti"	51,73	59,94	62,18
2.4	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti"	44,83		
<b>3 Spese di personale</b>					
3.1	Incidenza spesa personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti competenza (Spesa corrente - FCDE corrente - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	18,41	22,11	22,99
3.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale. Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	(pdc U.1.01.01.04 + U.1.01.01.08 "Indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc U.1.01.01.03 + U.1.01.01.07 "Straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata concernente Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	10,05	12,19	12,21
3.3	Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile. Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali piu' rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.010 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale") / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)			
3.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente (Popolazione al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	267,17	257,27	256,83

## PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

## Indicatori sintetici

Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)			
		2020	2021	2022	
<b>4 Esternalizzazione dei servizi</b>					
4.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") al netto del relativo FPV di spesa / totale stanziamenti di competenza spese Titolo I al netto del FPV	37,36	40,55	41,82
<b>5 Interessi passivi</b>					
5.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Stanziamenti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	0,71	0,76	0,77
5.2	Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,30	0,33	0,33
5.3	Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"			
<b>6 Investimenti</b>					
6.1	Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV	43,17	37,62	15,48
6.2	Investimenti diretti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamenti di competenza per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	1.093,79	749,57	215,73
6.3	Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 2.3 Contributi agli investimenti al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	79,88	4,67	4,67
6.4	Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Totale stanziamenti di competenza per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" al netto dei relativi FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	1.173,67	754,24	220,40
6.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")			
6.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")			
6.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6 "Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")			

**PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO**  
**Indicatori sintetici**  
**Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)			
		2020	2021	2022	
<b>7 Debiti non finanziari</b>					
7.1	Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamiento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	100,00		
7.2	Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	Stanziamiento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV, dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	100,00		
<b>8 Debiti finanziari</b>					
8.1	Incidenza estinzioni debiti finanziari	(Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente	4,03	3,50	3,14
8.2	Sostenibilità debiti finanziari	Stanziamiento di competenza [1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa - [Entrate categoria 4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche" + "Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche" (E.4.03.01.00.000) + "Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione" (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate	1,39	1,43	1,38
8.3	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	249,80	244,43	237,16
<b>9 Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>					
9.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto			
9.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto	5,71		
9.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto	71,63		
9.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto	26,59		

**PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO**  
**Indicatori sintetici**  
**Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)			
		2020	2021	2022	
<b>10 Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>					
10.1	Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto	4,17		
10.2	Sostenibilita' patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto / Patrimonio netto	1,22	1,22	1,22
10.3	Sostenibilita' disavanzo a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0,13		
<b>11 Fondo pluriennale vincolato</b>					
11.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio. (Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del bilancio di previsione concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)	98,55	99,28	99,40
<b>12 Partite di giro e conto terzi</b>					
12.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti primi tre titoli delle entrate. (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	21,07	24,42	25,33
12.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa. (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	19,78	24,35	25,29

**PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione**  
**Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020**

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (dati percentuali)				Percentuale riscossione entrate	
		Esercizio 2020: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2021: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2022: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti/ Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti(*)	Previsioni cassa esercizio 2020/ (previsioni competenza + residui) esercizio 2020	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)
<b>TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>							
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	21,00	25,43	33,16	44,75	66,32	55,83
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	4,78	5,57	7,34	10,12	100,00	99,02
<b>10000</b>	<b>Totale TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>25,78</b>	<b>31,00</b>	<b>40,50</b>	<b>54,87</b>	<b>70,22</b>	<b>60,87</b>
<b>TITOLO 2: Trasferimenti correnti</b>							
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	19,22	13,50	15,16	13,00	100,00	71,03
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,01			0,05	100,00	100,00
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,44	0,38	0,49	0,02	100,00	64,99
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private						
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,09	0,01		0,01	100,00	66,27
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2 Trasferimenti correnti</b>	<b>19,76</b>	<b>13,90</b>	<b>15,66</b>	<b>13,08</b>	<b>100,00</b>	<b>71,09</b>
<b>TITOLO 3: Entrate extratributarie</b>							
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1,95	2,18	2,84	3,61	43,70	37,95
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1,91	1,98	2,58	4,54	25,55	26,83
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,21	0,11	0,15	0,29	37,48	30,14

**PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione**  
**Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020**

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (dati percentuali)				Percentuale riscossione entrate	
		Esercizio 2020: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2021: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2022: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti/ Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti(*)	Previsioni cassa esercizio 2020/ (previsioni competenza + residui) esercizio 2020	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)
<b>TITOLO 3: Entrate extratributarie</b>							
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale				1,09	23,17	22,37
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	1,55	1,73	2,25	1,26	37,65	19,63
<b>30000</b>	<b>Totale TITOLO 3 Entrate extratributarie</b>	<b>5,62</b>	<b>6,00</b>	<b>7,82</b>	<b>10,79</b>	<b>33,10</b>	<b>28,42</b>
<b>TITOLO 4: Entrate in conto capitale</b>							
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,04	0,04	0,05	0,03	99,84	90,47
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	27,74	26,92	6,26	6,65	100,00	35,50
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,01	0,01	0,02		100,00	100,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	2,61	0,74	0,29	0,25	98,26	69,50
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	2,10	2,55	4,83	2,75	91,16	87,08
<b>40000</b>	<b>Totale TITOLO 4 Entrate in conto capitale</b>	<b>32,50</b>	<b>30,26</b>	<b>11,45</b>	<b>9,68</b>	<b>99,30</b>	<b>43,63</b>
<b>TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>							
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie						100,00
50200	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine				0,04	0,98	8,51
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine						

**PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione**  
**Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020**

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (dati percentuali)				Percentuale riscossione entrate	
		Esercizio 2020: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2021: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2022: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti/ Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti(*)	Previsioni cassa esercizio 2020/ (previsioni competenza + residui) esercizio 2020	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)
<b>TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>							
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie					100,00	13,91
<b>50000</b>	<b>Totale TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>				<b>0,04</b>	<b>94,13</b>	<b>13,73</b>
<b>TITOLO 6: Accensione prestiti</b>							
60300	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine				0,23		100,00
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento						
<b>60000</b>	<b>Totale TITOLO 6 Accensione prestiti</b>				<b>0,23</b>		<b>100,00</b>
<b>TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>							
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3,38	3,90	5,08		100,00	
<b>70000</b>	<b>Totale TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>3,38</b>	<b>3,90</b>	<b>5,08</b>		<b>100,00</b>	
<b>TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>							
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	9,96	11,48	14,97	10,49	100,00	98,58



**PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione**  
**Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020**

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (dati percentuali)				Percentuale riscossione entrate	
		Esercizio 2020: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2021: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Esercizio 2022: Previsioni competenza/ totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti/ Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti(*)	Previsioni cassa esercizio 2020/ (previsioni competenza + residui) esercizio 2020	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)
<b>TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>							
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	3,01	3,47	4,52	0,83	100,00	22,59
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>12,96</b>	<b>14,94</b>	<b>19,49</b>	<b>11,32</b>	<b>100,00</b>	<b>78,76</b>
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>82,41</b>	<b>53,31</b>

(\*) Esercizi 2017 - 2019

## PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020

MISSIONI E PROGRAMMI	BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZI 2020, 2021 e 2022 (dati percentuali)							MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)		
	ESERCIZIO 2020			ESERCIZIO 2021		ESERCIZIO 2022		Incidenza Missione Programma: Media (impegni + FPV)/Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: Media FPV/ Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp + Pagam. c/residui)/ Media (Impegni + residui definitivi)
	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale			
<b>Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>										
01 - Organi istituzionali	1,64	8,82	100,00	1,88	11,06	2,45	11,09	3,06	2,37	87,35
02 - Segreteria generale	0,58	4,35	100,00	0,71	5,32	0,92	5,33	1,21	0,69	84,04
03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,58	3,36	100,00	0,62	4,21	0,81	4,23	0,93	0,56	83,23
04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,65	1,92	100,00	0,72	2,40	0,93	2,41	1,32	1,41	37,94
05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	5,20	0,99	100,00	10,24	1,25	1,95	1,25	3,94	12,40	78,58
06 - Ufficio tecnico	0,98	2,73	100,00	0,89	3,42	1,16	3,43	1,82	4,29	84,99
07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,72	6,08	100,00	0,68	7,62	0,89	7,65	1,42	0,75	90,92
08 - Statistica e sistemi informativi	1,54	1,55	100,00	0,88	1,87	0,61	1,87	1,07	0,97	87,33
10 - Risorse umane	0,50	2,81	100,00	0,47	3,52	0,62	3,53	0,86	1,08	76,31
11 - Altri servizi generali	1,42	3,39	100,00	1,24	4,25	1,34	4,27	2,15	2,77	82,85
<b>Totale Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>13,81</b>	<b>36,02</b>	<b>100,00</b>	<b>18,33</b>	<b>44,91</b>	<b>11,69</b>	<b>45,05</b>	<b>17,77</b>	<b>27,29</b>	<b>77,19</b>

## PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020

MISSIONI E PROGRAMMI	BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZI 2020, 2021 e 2022 (dati percentuali)							MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)		
	ESERCIZIO 2020			ESERCIZIO 2021		ESERCIZIO 2022		Incidenza Missione/ Programma: Media (impegni + FPV)/Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV/ Media FPV/ Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp + Pagam. c/residui)/ Media (Impegni + residui definitivi)
	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale			
<b>Missione 2: Giustizia</b>										
01 - Uffici giudiziari	0,04	0,25	100,00	0,05	0,32	0,06	0,32	0,09	0,04	59,33
<b>Totale Missione 2 Giustizia</b>	<b>0,04</b>	<b>0,25</b>	<b>100,00</b>	<b>0,05</b>	<b>0,32</b>	<b>0,06</b>	<b>0,32</b>	<b>0,09</b>	<b>0,04</b>	<b>59,33</b>
<b>Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>										
01 - Polizia locale e amministrativa	3,50	18,35	100,00	4,16	22,99	5,35	23,06	6,63	2,39	86,23
02 - Sistema integrato di sicurezza urbana										
<b>Totale Missione 3 Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>3,50</b>	<b>18,35</b>	<b>100,00</b>	<b>4,16</b>	<b>22,99</b>	<b>5,35</b>	<b>23,06</b>	<b>6,63</b>	<b>2,39</b>	<b>86,23</b>
<b>Missione 4: Istruzione e diritto allo studio</b>										
01 - Istruzione prescolastica	1,12	4,45	100,00	1,02	5,58	1,08	5,60	1,65	1,75	88,16
02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	1,58		100,00	1,95		1,30		2,61	5,84	64,02
06 - Servizi ausiliari all'istruzione	1,99	1,90	100,00	2,06	2,38	2,48	2,38	2,51	0,22	68,08
07 - Diritto allo studio										72,74
<b>Totale Missione 4 Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>4,69</b>	<b>6,35</b>	<b>100,00</b>	<b>5,03</b>	<b>7,96</b>	<b>4,86</b>	<b>7,98</b>	<b>6,77</b>	<b>7,81</b>	<b>71,07</b>

## PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020

MISSIONI E PROGRAMMI	BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZI 2020, 2021 e 2022 (dati percentuali)							MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)		
	ESERCIZIO 2020			ESERCIZIO 2021		ESERCIZIO 2022		Incidenza Missione/Programma: Media (impegni + FPV)/Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV/ Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp + Pagam. c/residui)/ Media (Impegni + residui definitivi)
	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale			
<b>Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>										
01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,67		100,00	0,03		0,04		0,18		98,12
02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,60	0,77	100,00	0,61	0,96	0,69	0,96	1,44	0,31	69,38
<b>Totale Missione 5 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>1,27</b>	<b>0,77</b>	<b>100,00</b>	<b>0,64</b>	<b>0,96</b>	<b>0,73</b>	<b>0,96</b>	<b>1,62</b>	<b>0,31</b>	<b>71,92</b>
<b>Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>										
01 - Sport e tempo libero	1,54	0,16	100,00	0,89	0,21	0,79	0,21	1,09	3,00	64,84
02 - Giovani			100,00					0,02	0,04	92,06
<b>Totale Missione 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>1,55</b>	<b>0,16</b>	<b>100,00</b>	<b>0,89</b>	<b>0,21</b>	<b>0,79</b>	<b>0,21</b>	<b>1,10</b>	<b>3,04</b>	<b>65,23</b>
<b>Missione 7: Turismo</b>										
01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	2,78		100,00	3,83		0,27		1,21	2,25	70,61
<b>Totale Missione 7 Turismo</b>	<b>2,78</b>		<b>100,00</b>	<b>3,83</b>		<b>0,27</b>		<b>1,21</b>	<b>2,25</b>	<b>70,61</b>
<b>Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>										
01 - Urbanistica e assetto del territorio	5,78	4,00	100,00	3,07	5,02	5,09	5,03	2,79	7,42	66,14

## PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020

MISSIONI E PROGRAMMI	BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZI 2020, 2021 e 2022 (dati percentuali)							MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)		
	ESERCIZIO 2020			ESERCIZIO 2021		ESERCIZIO 2022		Incidenza Missione/ Programma: Media (impegni + FPV)/Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV/ Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp + Pagam. c/residui)/ Media (Impegni + residui definitivi)
	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale			
<b>Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>										
02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	3,72	14,68	100,00	1,08	0,64	0,93	0,65	2,54	7,15	65,32
<b>Totale Missione 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>9,50</b>	<b>18,68</b>	<b>100,00</b>	<b>4,15</b>	<b>5,66</b>	<b>6,02</b>	<b>5,68</b>	<b>5,33</b>	<b>14,57</b>	<b>65,69</b>
<b>Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>										
02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4,52	1,70	100,00	5,44	2,13	4,98	2,14	5,33	9,59	75,34
03 - Rifiuti	7,03		100,00	8,67		11,27		14,20	2,07	82,17
04 - Servizio idrico integrato	0,05		100,00	0,05		0,07		0,09	0,12	79,46
<b>Totale Missione 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>11,61</b>	<b>1,70</b>	<b>100,00</b>	<b>14,16</b>	<b>2,13</b>	<b>16,32</b>	<b>2,14</b>	<b>19,62</b>	<b>11,78</b>	<b>80,59</b>
<b>Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità</b>										
02 - Trasporto pubblico locale	4,89		100,00	4,50		5,87		8,08		87,44
05 - Viabilità e infrastrutture stradali	11,90	2,57	100,00	7,86	2,04	2,95	2,04	8,05	22,70	76,94
<b>Totale Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>16,79</b>	<b>2,57</b>	<b>100,00</b>	<b>12,36</b>	<b>2,04</b>	<b>8,83</b>	<b>2,04</b>	<b>16,13</b>	<b>22,70</b>	<b>83,70</b>

## PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020

MISSIONI E PROGRAMMI	BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZI 2020, 2021 e 2022 (dati percentuali)							MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)		
	ESERCIZIO 2020			ESERCIZIO 2021		ESERCIZIO 2022		Incidenza Missione Programma: Media (impegni + FPV)/Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: Media FPV/ Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp + Pagam. c/residui)/ Media (Impegni + residui definitivi)
	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale			
<b>Missione 11: Soccorso civile</b>										
01 - Sistema di protezione civile	0,53	0,96	100,00	0,08	0,90	0,11	0,60	0,01		96,60
<b>Totale Missione 11 Soccorso civile</b>	<b>0,53</b>	<b>0,96</b>	<b>100,00</b>	<b>0,08</b>	<b>0,90</b>	<b>0,11</b>	<b>0,60</b>	<b>0,01</b>		<b>96,60</b>
<b>Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>										
01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	3,34	6,60	100,00	3,67	6,02	4,77	6,04	4,96	2,76	71,80
02 - Interventi per la disabilità	0,08		100,00	0,11		0,14		0,16		79,20
03 - Interventi per gli anziani	0,24		100,00	0,30		0,39		0,60	0,36	68,95
04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,45		100,00	0,32		0,33		0,42	0,06	74,13
05 - Interventi per le famiglie			100,00					0,01		97,16
06 - Interventi per il diritto alla casa	0,31		100,00	1,13		1,02		0,01	0,01	17,89
07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	7,81	5,59	100,00	5,01	3,40	5,79	3,41	4,36	2,60	59,62
09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	0,61	0,41	100,00	0,36	0,51	0,47	0,52	0,59	0,63	73,94
<b>Totale Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>12,84</b>	<b>12,60</b>	<b>100,00</b>	<b>10,89</b>	<b>9,94</b>	<b>12,91</b>	<b>9,97</b>	<b>11,10</b>	<b>6,42</b>	<b>66,37</b>

## PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020

MISSIONI E PROGRAMMI	BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZI 2020, 2021 e 2022 (dati percentuali)							MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)		
	ESERCIZIO 2020			ESERCIZIO 2021		ESERCIZIO 2022		Incidenza Missione Programma: Media (impegni + FPV)/Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: Media FPV/ Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp + Pagam. c/residui)/ Media (Impegni + residui definitivi)
	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale			
<b>Missione 14: Sviluppo economico e competitività</b>										
01 - Industria, PMI e Artigianato										
02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,88	1,54	100,00	0,65	1,93	0,56	1,93	0,89	0,88	67,08
04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,05	0,05	100,00	0,05	0,06	0,06	0,06	0,08	0,10	80,81
<b>Totale Missione 14 Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,93</b>	<b>1,58</b>	<b>100,00</b>	<b>0,70</b>	<b>1,99</b>	<b>0,62</b>	<b>1,99</b>	<b>0,97</b>	<b>0,98</b>	<b>67,91</b>
<b>Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>										
01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	1,70		100,00	1,04		0,52		0,50	0,44	73,31
<b>Totale Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>1,70</b>		<b>100,00</b>	<b>1,04</b>		<b>0,52</b>		<b>0,50</b>	<b>0,44</b>	<b>73,31</b>
<b>Missione 20: FONDI E ACCANTONAMENTI</b>										
01 - Fondo di riserva	0,19		196,32	0,16		0,28				
02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	2,98			4,07		5,31				
03 - Altri Fondi	0,48			0,42		0,55				
<b>Totale Missione 20 FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>3,65</b>		<b>10,00</b>	<b>4,65</b>		<b>6,14</b>				

## PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

Bilancio di Previsione esercizi 2020, 2021 e 2022, approvato il 08/09/2020

MISSIONI E PROGRAMMI	BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZI 2020, 2021 e 2022 (dati percentuali)							MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati percentuali)		
	ESERCIZIO 2020			ESERCIZIO 2021		ESERCIZIO 2022		Incidenza Missione/Programma: Media (impegni + FPV)/Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: Media FPV/ Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp + Pagam. c/residui)/ Media (Impegni + residui definitivi)
	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale			
<b>Missione 50: Debito pubblico</b>										
02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,31		100,00	0,34		0,39		1,24		100,00
<b>Totale Missione 50 Debito pubblico</b>	<b>0,31</b>		<b>100,00</b>	<b>0,34</b>		<b>0,39</b>		<b>1,24</b>		<b>100,00</b>
<b>Missione 60: Anticipazioni finanziarie</b>										
01 - Restituzione anticipazioni di tesoreria	3,00		100,00	3,87		5,05				
<b>Totale Missione 60 Anticipazioni finanziarie</b>	<b>3,00</b>		<b>100,00</b>	<b>3,87</b>		<b>5,05</b>				
<b>Missione 99: Servizi per conto terzi</b>										
01 - Servizi per conto terzi - Partite di giro	11,52		100,00	14,84		19,35		9,91		73,26
<b>Totale Missione 99 Servizi per conto terzi</b>	<b>11,52</b>		<b>100,00</b>	<b>14,84</b>		<b>19,35</b>		<b>9,91</b>		<b>73,26</b>
<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>97,03</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>76,23</b>

(\*) Esercizi 2017 - 2019