

COMUNE DI BARI

Nucleo di Valutazione

Prot. n. 221492

Bari, li 22/09/2011

Al Sig. Segretario Generale *pr. Antonino 22/09*
Al Sig. Sindaco *pr. Michele*
Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale *pr. 22/09*

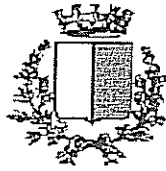
Loro Sedi

Oggetto: Trasmissione relazione - ex art. 53 dello Statuto della Città di Bari.

Si trasmette, in allegato, la relazione, ex art. 53 dello Statuto Comunale, relativa alla proposta di deliberazione consiliare " Ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi, riequilibrio di gestione 2011 e variazioni al bilancio 2011 e pluriennale 2011/2013".

Distinti saluti.

IL NUCLEO DI VALUTAZIONE



COMUNE DI BARI

NUCLEO DI VALUTAZIONE

CONTROLLO STRATEGICO
“STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI - ANNO 2011”

(D. Lgs. 286/99 – Art. 53 Statuto Comune di Bari)

L'anno 2011 rappresenta, ai fini delle attività di questo Nucleo, una sorta di spartiacque rispetto alle precedenti modalità di programmazione in ragione del recepimento da parte dell'Ente delle disposizioni di cui al D.Lgs. 150/2009 (cosiddetta Riforma Brunetta).

A differenza di quanto previsto dalla disciplina attualmente vigente negli EE.LL. (D.Lgs. 267/2000), che già prevede un processo di pianificazione e valutazione dei risultati, ma in un'ottica solo statica di "risultato", il Decreto Brunetta ha imposto che gli strumenti in uso negli EE.LL. siano finalizzati alla misurazione della performance in un'ottica dinamica di "prestazione" dell'individuo, e, ancor più, delle singole strutture organizzative e dell'Ente nel suo complesso.

L'Amministrazione Comunale di Bari ha colto le opportunità che il Decreto Brunetta offre per migliorare il rapporto tra amministrazione e cittadini, promuovendo la loro partecipazione e condivisione delle politiche comunali, incrementare la capacità complessiva dei suoi dipendenti di produrre benessere per la propria comunità stimolando la loro crescita professionale, migliorando il benessere organizzativo, valutando e premiando il loro lavoro con criteri e modalità di valutazione trasparenti e condivisi.

Al termine di un lungo percorso di studio, che ha coinvolto questo Nucleo unitamente alla Direzione Generale, è stata delineata una nuova ipotesi di programmazione e controllo adeguata ai principi di misurazione e valutazione della performance. In particolare, si è stabilito che:

- partendo dal programma del Sindaco vengano individuati gli obiettivi di mandato che consentono la redazione della Relazione Previsionale e Programmatica.
- gli obiettivi di mandato si concretizzino, a loro volta, in obiettivi strategici aventi anch'essi la durata del mandato. Per ciascun obiettivo di mandato siano individuati gli stakeholders, gli indicatori di outcome e il loro target da raggiungere.
- dagli obiettivi strategici prendano corpo gli obiettivi operativi con una proiezione triennale.
- la necessità di miglioramento continuo dell'efficienza e dell'efficacia di ciascuna struttura diano origine agli obiettivi organizzativi che possono avere anch'essi una proiezione triennale.

A seguito della sperimentazione di tale nuovo sistema, si renderà necessario costruire un sistema definitivo di valutazione integrato tra personale dirigente e non dirigente, modificando, altresì, le disposizioni regolamentari inerenti le Posizioni Organizzative.

Con Deliberazione n. 162 del 05/04/2011, successivamente integrata con Deliberazione di G.M. n. 298/2011, la Giunta Comunale ha approvato i Nuovi criteri generali relativi alla verifica dei risultati e per la valutazione della performance dei dirigenti, mentre, nonostante le sollecitazioni di questo Nucleo,

resta ancora inattuato l'obbligo dell'adeguamento del Regolamento sull'Organizzazione degli uffici e dei servizi al D.Lgs. Brunetta.

In seguito il Nucleo ha effettuato un'attività di verifica in merito alla capacità della struttura burocratica di trasporre le linee strategiche del Sindaco, passando appunto per i programmi della Relazione Previsionale e Programmatica, fino ad arrivare agli obiettivi operativi (vedi allegato A).

Da una prima analisi emerge come solo una parte del Programma del Sindaco trovi effettiva trasposizione nei programmi e negli obiettivi operativi proposti.

A tal proposito, una parziale giustificazione è da ricercare prima di tutto nei numerosi tagli imposti dalla legge finanziaria agli EE.LL. che impediscono una seria programmazione e secondariamente, nel procrastinarsi da parte della Regione dei tempi di avvio delle procedure riguardanti l'utilizzo dei fondi comunitari nell'ambito della programmazione 2007/2013 che, in gran parte, sostanziano il Programma del Sindaco.

Occorre, però, rilevare che, in numerosi casi, la qualità anche espositiva di enunciazione dei programmi proposti è risultata di scarso livello.

Conseguentemente, considerato che non si può controllare se non si sa dove bisogna andare, anche la qualità delle relazioni prodotte al fine di consentire la verifica dei programmi rispecchia la scarsa qualità di cui sopra.

In alcuni casi, si ha netta l'impressione che le relazioni dei Dirigenti (peraltro trasmesse con notevole ritardo rispetto ai termini fissati), più che uno studio o una verifica, costituiscano solo un doveroso e generico adempimento.

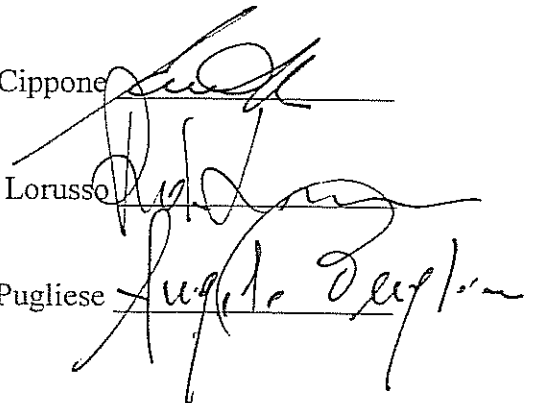
Bari, lì 22/09/2011

IL NUCLEO DI VALUTAZIONE

Achille Cippone

Roberto Lorusso

Angelo Pugliese





COMUNE DI BARI
NUCLEO DI VALUTAZIONE

ALLEGATO A

Analisi della Performance Organizzativa alla luce del PDO in preparazione.

Il programma del sindaco contiene 7 grandi obiettivi.

Rendere Bari:

- 1 - città dell'acqua
- 2 - città della conoscenza e della cultura
- 3 - città della Qualità Ambientale, Urbanistica e della Mobilità Sostenibile
- 4 - città dell'Economia e dell'Occupazione
- 5 - città Solidale del Benessere e della Sicurezza
- 6 - città Policentrica della Trasparenza e dell'Efficienza Amministrativa
- 7 - città Giovane.

Questi 7 obiettivi di mandato a carattere descrittivo si sono trasformati in 99 obiettivi strategici che per essere realizzati si sono trasformati in 171 obiettivi operativi.

Tabella 1

Obiettivi Strategici per ciascun obiettivo di mandato	Numero
01 - La Città dell'acqua	3
02 - La Città della conoscenza e della cultura	11
03 - La Città della Qualità Ambientale, Urbanistica e della Mobilità Sostenibile	30
04 - La Città dell'Economia e dell'Occupazione	10
05 - La Città Solidale del Benessere e della Sicurezza	20
06 - La Città Policentrica della Trasparenza e dell'Efficienza Amministrativa	7
07 - La Città Giovane	18
Totale	99

Questo è lo sviluppo degli obiettivi operativi.

Tabella 2

Numero obiettivi operativi per ciascun obiettivo di mandato	
01 - La Città dell'acqua	19
02 - La Città della conoscenza e della cultura	12
03 - La Città della Qualità Ambientale, Urbanistica e della Mobilità Sostenibile	33
04 - La Città dell'Economia e dell'Occupazione	11
05 - La Città Solidale del Benessere e della Sicurezza	50
06 - La Città Policentrica della Trasparenza e dell'Efficienza Amministrativa	38
07 - La Città Giovane	08
Totale obiettivi operativi	171

Nella tabella successiva è evidenziato, per ciascuno dei 99 obiettivi strategici, il numero degli obiettivi operativi. La tabella è ordinata in ordine decrescente: dal più alto al più basso numero di obiettivi operativi.

Tabella 3

Numero di obiettivi operativi	Elenco degli Obiettivi Strategici ordinati per numero di obiettivi operativi previsti
20	Sviluppo di pratiche innovative al servizio della semplificazione, della trasparenza, dell'efficienza, dell'economicità
13	Riqualificazione "definitiva e congiunta" dei lungomari San Girolamo e Torre a Mare. Riqualificazione dei lungomari con interventi di rinaturalizzazione della costa
12	Incentivazione della digitalizzazione degli archivi comunali: utilizzo predominante della posta elettronica, accesso on line ai servizi erogati, minimizzare le attività di front office
11	Valorizzazione delle scuole come luoghi di apprendimento e socializzazione
11	Promozione dei servizi sociali su scala circoscrizionale
9	Realizzazione di interventi di arredo urbano e di verde pubblico per riqualificare piazze, spazi di aggregazione e principali arterie di collegamento urbano
7	Progettazione di spazi pubblici come luoghi di incontro che facilitino il dialogo e lo scambio di esperienze tra i cittadini
6	Promuovere una maggiore sensibilizzazione ed educazione nelle scuole ai temi della legalità e del senso civico
4	Miglioramento della dotazione di servizi educativi e socio-culturali nelle scuole dei quartieri periferici
4	Piano Sociale di Zona 2009-2011
4	Realizzazione di laboratori artistici e musicali
4	Rafforzamento del grande Porto di Bari. 3.29) Realizzazione della strada "camionale" che consenta il collegamento rapido dei mezzi pesanti dal porto fino alla rete viaria extraurbana, 4.4) Riqualificazione del water front portuale
3	Progetto Brand GNU che prevede la raccolta da parte del Comune di PC dismessi da rendere nuovamente utilizzabili e da offrire gratuitamente ai cittadini indigenti o ad associazioni con finalità sociali
3	Realizzazione di opere infrastrutturali previste dai progetti finanziati con fondi europei e monitoraggio del piano strategico
3	Attuazione del piano-programma di recupero delle aree del perimetro urbano
3	Riqualificazione integrata del patrimonio edilizio in disuso
2	Regolamentare la street art e creazione di un albo degli artisti della Città di Bari
2	Trasformazione delle Circoscrizioni in Municipi
2	Innalzamento medio degli standard di efficienza sia sotto il profilo della gestione dei servizi di welfare d'accesso che nell'offerta di servizi di welfare locale

2	Conseguimento di certificazioni di qualità per favorire l'accesso al credito, l'autoimprenditorialità, l'aggiornamento professionale e la ricerca
2	Realizzazione di attività di marketing urbano e di valorizzazione del patrimonio culturale e l'identità territoriale
2	Implementazione di filiere corte nel settore agroalimentare e dell'artigianato di qualità
2	Istituzione di un marchio metropolitano del commercio e dell'artigianato locale per una maggiore visibilità sui mercati locali e sovra-locali
2	Creazione di un Fondo per la manutenzione ordinaria e straordinaria della Città storica
2	Costituzione di un laboratorio urbano di sviluppo sostenibile della Città (Urban Centre)
2	Promozione di programmi di integrazione sociale, formativa e culturale finalizzati alla formazione di uno spirito di appartenenza
2	Decentramento di ulteriori funzioni urbane su scala circoscrizionale
2	Realizzazione di tre grandi nuovi parchi urbani della Città (Fibronit, Caserma Rossani)
2	Recupero del Teatro Margherita
2	Realizzazione di un Parco Urbano da Punto Perotti a Torre Quetta. 4) Realizzazione del primo Centro per le Arti Contemporanee della Città di Bari
1	Individuazione di regole per calcolare e far pagare la Tarsu condominio per condominio, in base alla quantità e qualità della raccolta differenziata
1	Incentivare il riutilizzo di oggetti ancora utilizzabili, prima ancora del riciclaggio (mercato dell'usato)
1	Fornire l'accesso pubblico alla rete con l'utilizzo del wi-fi attraverso la copertura di aree già sfruttate per altri scopi (parchi, aree a verde attrezzato, hotspot su percorsi turistici)
1	Atrazione di ulteriori risorse economiche pubbliche ovvero finanziamenti privati idonei a realizzare gli obiettivi di sviluppo integrato del territorio
1	Monitoraggio delle attività criminose con sistemi intelligenti ed integrati di videosorveglianza delle aree pubbliche
1	Istituzione della consulta delle associazioni familiari
1	Promozione della cultura dello sport in ambito urbano
1	Rivitalizzazione del mercato dell'economia solidale
1	Ri-orientamento delle politiche sociali verso strumenti di sussidiarietà per le famiglie ed obiettivi formativi, occupazionali, di promozione delle capacità e delle abilità
1	Incentivi alle imprese artigiane e creative, specie se localizzate nel centro storico
1	Completamento del processo di riqualificazione del fronte mare a nord e a sud della Città mediante l'incentivazione di servizi dedicati al turismo, cultura e tempo libero
1	Realizzazione del Centro Congressi presso la Fiera del Levante
1	Implementazione delle reti metropolitane attraverso il prolungamento della metropolitana per il San Paolo sino a Zona Cecilia (Modugno)
1	Realizzazione del riassetto del nodo ferroviario di Bari
1	Realizzazione del piano integrato di trasporto e mobilità e del piano del traffico
1	Implementazione della domanda di servizi alla residenza
1	Riqualificazione dell'area dello Stadio San Nicola
1	Potenziamento del trasporto urbano

1	Potenziamento delle politiche di prevenzione dell'inquinamento costiero
1	Completamento della rete fognaria che dovrà configurarsi anche per il trattamento differenziato degli scarichi e allestire un sistema di raccolta e drenaggio naturale delle acque meteoriche
1	Realizzazione dei parchi lineari lungo le Lame
1	Avvio di un piano di riqualificazione e risanamento del territorio tra Bari e Torre a Mare, segnato da fenomeni di abusivismo edilizio
1	Implementazione di un piano di ampliamento delle aree verdi della Città, anche attraverso l'avvio di un recupero delle aree dismesse o sottoutilizzate
1	Valorizzazione dei nuovi spazi della cultura
1	Candidatura di Bari come Capitale Europea della Cultura nel 2019
1	Coordinamento delle attività realizzate dalle più importanti istituzioni culturali (Conservatorio, Accademia Belle Arti, Fondazione Petruzzelli ecc.)
0	Mettere in rete le strutture ricettive esistenti e sostenere la costituzione di forme di partnership tra privati (sia albergatori che privati dotati di abitazioni libere) per favorire forme di ospitalità di qualità uniforme in tutti i quartieri
0	Realizzazione di uno skate park
0	Dotare Bari di un Festival di Street Art
0	Censimento degli spazi da poter utilizzare da parte degli street-artist
0	Realizzare corsi di formazione artistica per giovani
0	Incentivare il car-sharing e il car-pooling, anche attraverso l'utilizzo di auto private con un sistema di "crediti"
0	Creazione di una piattaforma metropolitana, favorendo anche l'utilizzo incrociato di diverse tipologie di servizi
0	Prezzo del vandalismo: apposizione su monumenti, panchine, giardini ecc. di cartelli che evidenzino i costi cui i cittadini vanno incontro per far fronte ad atti di vandalismo
0	Incentivare l'utilizzo di strutture di accesso senza fili con copertura a lunga distanza
0	Centralizzazione dei servizi di call center attraverso l'istituzione di un numero unico che permetta al cittadino di reperire tutte le informazioni di cui ha bisogno
0	Realizzazione di una WebTV e una WebRadio che possa tradursi in nuove opportunità di lavoro o di stage per giovani baresi
0	Creazione di un servizio sms che informi il cittadino abbattendo i costi della comunicazione ente-cittadino
0	Canalizzare la comunicazione on line dell'ente verso target specifici sia tematici che geografici
0	Definizione di accordi di programma per l'utilizzo dei fondi strutturali europei 2007-2013 assegnati in base al parco progetti candidato dall'area metropolitana in coerenza con la propria visione strategica
0	Coinvolgimento e responsabilizzazione delle cittadinanza nelle scelte di Governo
0	Rafforzamento dei network tra Amministrazioni locali di altri Paesi
0	Promozione dell'istruzione e dell'occupazione come leva per l'emarginazione, specie nei quartieri periferici
0	Promozione di servizi di assistenza completa alle vittime di reato

0	Individuazione di ulteriori aree cittadine da attrezzare per lo sport all'aperto (percorsi a piedi, piste ciclabili, zone fitness)
0	Valorizzazione degli impianti sportivi scolastici incentivandone l'apertura in orari extrascolastici
0	Creazione di centri di aggregazione giovanile nei quali produrre idee servendosi di vari canali espressivi (sportivi, musicali, teatrali)
0	Maggiore coinvolgimento delle agenzie formative e sinergia con i presidi territoriali per l'impiego
0	Completamento del percorso di consolidamento della dotazione infrastrutturale sociale nelle nove circoscrizioni
0	Istituzione di distretti urbani del commercio
0	Realizzazione dello Sportello Unico per le Attività Produttive
0	Crescita della capacità attrattiva del Sistema "Metropoli di Bari" attraverso un approccio comunicativo strutturato di Marketing Territoriale
0	Approvazione della variante della SS16 da Mungivacca a Mola per un decongestionamento della tangenziale di Bari
0	Creazione di un'Agenzia Metropolitana per la Mobilità dotata di figure professionali specializzate (Mobility Manager)
0	Progettazione di spazi di aggregazione e di incontro della Città storica
0	Realizzazione di un atlante digitale della Città Vecchia
0	Realizzazione di un Manuale di recupero dei beni architettonici
0	Istituzione di una Scuola artigiana per la conservazione della Città storica
0	Istituzione di Laboratori per la valorizzazione della Città storica
0	Elaborazione di un Piano Territoriale dei Tempi e degli Spazi di Bari garantendo un funzionamento continuo delle attività cittadine per l'intero arco della giornata, soprattutto per i servizi essenziali
0	Miglioramento della fruibilità dei porticcioli nelle ex frazioni mediante approdi turistici e servizi per la nautica da diporto, 4.2) Realizzazione di porticcioli ed approdi turistici ben attrezzati
0	Realizzazione di un piano di intervento straordinario di riqualificazione del quartiere Libertà
0	Riqualificazione dei lungomari con interventi di rinaturalizzazione della costa
0	Completamento del piano di risanamento avviato delle aree dismesse industriali inquinate (ex Stanic)
0	Riqualificazione e rilancio di porzioni urbane, soprattutto periferiche o semiperiferiche, per un ripensamento complessivo dei luoghi della produzione e fruizione culturale.
0	Candidatura di Bari per i Campionati Europei di Calcio del 2016
0	Candidatura di Bari per i Campionati Europei di Atletica del 2014
0	Candidatura di Bari per i Campionati del mondo di karate del 2014
0	Realizzazione nuovo Campus Universitario
171	Totale obiettivi operativi

Il Comune dispone di 33 strutture organizzative, ciascuna di queste, ha definito gli obiettivi operativi come segue:

Tabella 4

Struttura	Num. Obiettivi operativi
Rip.ne Edilizia Pubblica e LL.PP.	35
Rip.ne Politiche Educative, Giovanili e Sportive	16
Rip.ne Urbanistica ed Edilizia Privata	13
Rip.ne Servizi Demografici, Elettorali e Statistici	12
Rip.ne Culture, religioni, Pari Opportunità	7
Rip.ne Solidarietà Sociale	7
Rip.ne Avvocatura	6
Rip.ne Ragioneria	6
Rip.ne Sviluppo Economico	6
Rip.ne Innovazione Tecnologica	5
Rip.ne Segreteria Generale	5
Rip.ne Patrimonio	4
Rip.ne Contratti e Appalti	3
Rip.ne Corpo di Polizia Municipale	3
Rip.ne Personale	3
Rip.ne Tutela dell'Ambiente	2
Rip.ne Mobilità Urbana	2
Rip.ne Programmazione Economica	2
Rip.ne Strategie Metropolitane	2
Rip.ne Tributi	2
Circoscrizione 1	1
Circoscrizione 2	2
Circoscrizione 3	3
Circoscrizione 4	1
Circoscrizione 5	2
Circoscrizione 6	7
Circoscrizione 7	1
Circoscrizione 8	5
Circoscrizione 9	2
Staff Controllo di Gestione	2
Staff Società Partecipate	2
Progetto Speciale Autorità di Bacino BA/2	1
Progetto Speciale Uffici Tecnici Decentrati	1
Totale	171

Handwritten signature and initials, possibly 'R' and 'F', located to the right of the table.

Dalla analisi della tabella 3 appare evidente che obiettivi strategici non sono stati presi in esame nella definizione degli obiettivi operativi.

Diseguito si rende evidente, per ciascun obiettivo di mandato, sia il numero di obiettivi strategici, sia il numero di quanti di questi sono privi di obiettivi operativi.

Tabella 5

Previsti	Numero di obiettivi strategici che non sono stati perseguiti suddivisi per obiettivi di mandato.	Non perseguiti
3	01 - La Città dell'acqua	0
11	02 - La Città della conoscenza e della cultura	5
30	03 - La Città della Qualità Ambientale, Urbanistica e della Mobilità Sostenibile	12
10	04 - La Città dell'Economia e dell'Occupazione	3
20	05 - La Città Solidale del Benessere e della Sicurezza	8
7	06 - La Città Policentrica della Trasparenza e dell'Efficienza Amministrativa	2
18	07 - La Città Giovane	13
99	Totale	43

La tabella mette in bella evidenza che l'intero piano (programma del Sindaco) potrà perdere in termini di efficacia proprio il 43%.

In poche parole anche se tutti gli obiettivi operativi previsti, dovessero essere raggiunti, il programma del Sindaco si realizzerebbe per appena il 57% (a scuola si dice "quasi sufficiente").

L'obiettivo di mandato meno perseguito è lo "07 - La Città Giovane", seguito dallo "02 - La Città della conoscenza e della cultura".

Quella che segue è la tabella degli obiettivi strategici che indica per ciascuno di questi il numero totale degli obiettivi operativi ed a fianco il numero delle strutture organizzative che ne hanno provveduto a definirli.

La tabella è in ordine decrescente per numero di strutture coinvolte.

Quello che è bene osservare che ben 35 obiettivi strategici su 56 (99-43) – trattasi del 63% - vedono impegnata una sola struttura.

Tabella 6

Descrizione Obiettivo Strategico	ob. oper.	Numero strutture coinvolte
Promozione dei servizi sociali su scala circoscrizionale	11	9
Sviluppo di pratiche innovative al servizio della semplificazione, della trasparenza, dell'efficienza, dell'economicità	20	8
Incentivazione della digitalizzazione degli archivi comunali: utilizzo predominante della posta elettronica, accesso on line ai servizi erogati, minimizzare le attività di front office	12	5
Realizzazione di interventi di arredo urbano e di verde pubblico per riqualificare piazze, spazi di aggregazione e principali arterie di collegamento urbano	9	4
Promuovere una maggiore sensibilizzazione ed educazione nelle scuole ai temi della legalità e del senso civico	6	4

Riqualificazione "definitiva e congiunta" dei lungomari San Girolamo e Torre a Mare. 3.8) Riqualificazione dei lungomari con interventi di rinaturalizzazione della costa	13	3
Riqualificazione integrata del patrimonio edilizio in disuso	3	3
Realizzazione di laboratori artistici e musicali	4	3
Attuazione del piano-programma di recupero delle aree del perimetro urbano	3	3
Valorizzazione delle scuole come luoghi di apprendimento e socializzazione	11	3
Progetto Brand GNU che prevede la raccolta da parte del Comune di PC dismessi da rendere nuovamente utilizzabili e da offrire gratuitamente ai cittadini indigenti o ad associazioni con finalità sociali	3	3
Realizzazione di un Parco Urbano da Punto Perotti a Torre Quetta. 4) Realizzazione del primo Centro per le Arti Contemporanee della Città di Bari	2	2
Rafforzamento del grande Porto di Bari. 3.29) Realizzazione della strada "camionale" che consenta il collegamento rapido dei mezzi pesanti dal porto fino alla rete viaria extraurbana, 4.4) Riqualificazione del water front portuale	4	2
Recupero del Teatro Margherita	2	2
Realizzazione di tre grandi nuovi parchi urbani della Città (Fibronit, Caserma Rossani)	2	2
Decentramento di ulteriori funzioni urbane su scala circoscrizionale	2	2
Costituzione di un laboratorio urbano di sviluppo sostenibile della Città (Urban Centre)	2	2
Creazione di un Fondo per la manutenzione ordinaria e straordinaria della Città storica	2	2
Realizzazione di attività di marketing urbano e di valorizzazione del patrimonio culturale e l'identità territoriale	2	2
Piano Sociale di Zona 2009-2011	4	2
Trasformazione delle Circoscrizioni in Municipi	2	2
Coordinamento delle attività realizzate dalle più importanti istituzioni culturali (Conservatorio, Accademia Belle Arti, Fondazione Petruzzelli ecc.)	1	1
Candidatura di Bari come Capitale Europea della Cultura nel 2019	1	1
Valorizzazione dei nuovi spazi della cultura	1	1
Implementazione di un piano di ampliamento delle aree verdi della Città, anche attraverso l'avvio di un recupero delle aree dismesse o sottoutilizzate	1	1
Avvio di un piano di riqualificazione e risanamento del territorio tra Bari e Torre a Mare, segnato da fenomeni di abusivismo edilizio	1	1
Realizzazione dei parchi lineari lungo le Lame	1	1

Completamento della rete fognaria che dovrà configurarsi anche per il trattamento differenziato degli scarichi e allestire un sistema di raccolta e drenaggio naturale delle acque meteoriche	1	1
Potenziamento delle politiche di prevenzione dell'inquinamento costiero	1	1
Potenziamento del trasporto urbano	1	1
Rqualificazione dell'area dello Stadio San Nicola	1	1
Implementazione della domanda di servizi alla residenza	1	1
Realizzazione del piano integrato di trasporto e mobilità e del piano del traffico	1	1
Realizzazione del riassetto del nodo ferroviario di Bari	1	1
Implementazione delle reti metropolitane attraverso il prolungamento della metropolitana per il San Paolo sino a Zona Cecilia (Modugno)	1	1
Promozione di programmi di integrazione sociale, formativa e culturale finalizzati alla formazione di uno spirito di appartenenza	2	1
Realizzazione del Centro Congressi presso la Fiera del Levante	1	1
Completamento del processo di riqualificazione del fronte mare a nord e a sud della Città mediante l'incentivazione di servizi dedicati al turismo, cultura e tempo libero	1	1
Incentivi alle imprese artigiane e creative, specie se localizzate nel centro storico	1	1
Istituzione di un marchio metropolitano del commercio e dell'artigianato locale per una maggiore visibilità sui mercati locali e sovra-locali	2	1
Implementazione di filiere corte nel settore agroalimentare e dell'artigianato di qualità	2	1
Conseguimento di certificazioni di qualità per favorire l'accesso al credito, l'autoimprenditorialità, l'aggiornamento professionale e la ricerca	2	1
Ri-orientamento delle politiche sociali verso strumenti di sussidiarietà per le famiglie ed obiettivi formativi, occupazionali, di promozione delle capacità e delle abilità	1	1
Rivitalizzazione del mercato dell'economia solidale	1	1
Promozione della cultura dello sport in ambito urbano	1	1
Istituzione della consulta delle associazioni familiari	1	1
Monitoraggio delle attività criminose con sistemi intelligenti ed integrati di videosorveglianza delle aree pubbliche	1	1
Innalzamento medio degli standard di efficienza sia sotto il profilo della gestione dei servizi di welfare d'accesso che nell'offerta di servizi di welfare locale	2	1
Miglioramento della dotazione di servizi educativi e socio-culturali nelle scuole dei quartieri periferici	4	1

Progettazione di spazi pubblici come luoghi di incontro che facilitino il dialogo e lo scambio di esperienze tra i cittadini	7	1
Attrazione di ulteriori risorse economiche pubbliche ovvero finanziamenti privati idonei a realizzare gli obiettivi di sviluppo integrato del territorio	1	1
Realizzazione di opere infrastrutturali previste dai progetti finanziati con fondi europei e monitoraggio del piano strategico	3	1
Fornire l'accesso pubblico alla rete con l'utilizzo del wi-fi attraverso la copertura di aree già sfruttate per altri scopi (parchi, aree a verde attrezzate, hotspot su percorsi turistici)	1	1
Incentivare il riutilizzo di oggetti ancora utilizzabili, prima ancora del riciclaggio (mercato dell'usato)	1	1
Individuazione di regole per calcolare e far pagare la Tarsu condominio per condominio, in base alla quantità e qualità della raccolta differenziata	1	1
Regolamentare la street art e creazione di un albo degli artisti della Città di Bari	2	1

Pa

[Signature]